

**НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ НАУК УКРАЇНИ
ІНСТИТУТ ДЕРЖАВИ І ПРАВА ІМЕНІ В.М. КОРЕЦЬКОГО
НАН УКРАЇНИ**

ЗАТВЕРДЖУЮ

Директор Інституту держави і права
імені В.М. Корецького НАН України
доктор юридичних наук, професор,
академік НАПрН України



О. В. Скрипнюк

2026 р.

**ПРОГРАМА
ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ
ЗІ СПЕЦІАЛЬНОСТІ D4 – ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ
ПІДГОТОВКИ ЗДОБУВАЧА ВИЩОЇ ОСВІТИ
СТУПЕНЯ ДОКТОРА ФІЛОСОФІЇ (PhD)**

Розглянуто та затверджено
на засіданні Вченої ради Інституту
«28» квітня 2026 року
протокол № 6

Київ – 2026

ПОЯСНЮВАЛЬНА ЗАПИСКА

Програму вступного випробування до аспірантури зі спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» розроблено в обсязі програми рівня вищої освіти магістра з даної спеціальності та призначено особам, які здобули вищу освіту за ступенем магістра або спеціаліста, і які мають достатній рівень теоретичних знань, умінь, навичок та інших компетентностей, для продукування нових ідей, оволодіння освітньо-науковою програмою підготовки здобувача вищої освіти ступеня доктора філософії, а також проведення власного наукового дослідження, результати якого мають наукову новизну, теоретичне та/або практичне значення.

Вступний іспит зі спеціальності проводиться в усній формі за екзаменаційними білетами, кожний з яких складається з 3-х питань.

Вступник до аспірантури повинен продемонструвати повноту знань категорійно-понятійного апарату, нових підходів до трактування окремих понять, категорій та термінів, розуміння їхньої сутності, а також знання фактів, термінології, структур, принципів, закономірностей, методів і засобів правової науки. Вступник до аспірантури повинен також продемонструвати здатність аналізувати проблему з різних точок зору, показати знання засад реалізації державної політики, діапазон володіння вміннями й навичками операційного рівня, методичну грамотність, зокрема сформованість конструктивно-планувальних, проектувальних, комунікативно-навчальних і дослідницьких умінь.

Рівень знань, умінь і навичок вступників до аспірантури оцінюється балами відповідно до критеріїв оцінювання.

КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ ЗНАНЬ

Оцінювання знань вступників відбувається за 100-бальною шкалою та національною шкалою. Загальна оцінка за вступне випробування складається із суми балів, виставлених за відповіді на кожне з трьох питань екзаменаційного білету, з використанням еквівалента оцінки за національною шкалою: «відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно».

«Відмінно» (90-100 балів) виставляється вступникам, які показали вміння самостійно характеризувати основні закономірності державно-правових явищ та вільно оперувати категоріальним апаратом; вміння давати послідовні, чіткі і логічно побудовані відповіді на основні та додаткові питання; продемонстрували обізнаність з усіма поняттями, фактами, термінами; аргументовано використовують їх, уміють застосовувати матеріал для винесення власних суджень.

«Добре» (65-89 балів) виставляється за правильне і логічне відтворення матеріалу, розуміння основоположних теорій і фактів, вміння встановлювати причинно-наслідкові зв'язки між ними з несуттєвими помилками; вільне оперування понятійним апаратом з окремими неточностями; має місце недостатня аргументація при оцінці дій, процесів, явищ.

«Задовільно» (50-64 бали) виставляється за знання, які продемонстровані в неповному обсязі. Вони, зазвичай, носять фрагментарний характер. Теоретичні та фактичні знання відтворюються репродуктивно, без глибокого осмислення, аналізу, порівняння, узагальнення. Відчувається, що вступник недостатньо обізнаний з матеріалом джерел із навчальної дисципліни та не може критично оцінити наукові факти, явища, ідеї.

«Незадовільно» (1-49 балів) виставляється за неправильну або поверхневу відповідь, яка свідчить про неусвідомленість і нерозуміння поставленого завдання. Літературу з навчальної дисципліни вступник не знає, її понятійно-категоріальним апаратом не володіє. Відповідь засвідчує вкрай низький рівень володіння програмним матеріалом.

Поданий в кінці програми рекомендований список літератури для самостійного опрацювання носить орієнтовний характер і не виключає власних ініціатив вступників до аспірантури у їх доборі та використанні.

ЗМІСТ ПРОГРАМИ ПІДГОТОВКИ ДО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

Тема 1. Публічне адміністрування – системне публічне явище

Основні напрями публічного адміністрування в Україні. Публічне адміністрування це багатопланове утворення. Предметна область публічного адміністрування окреслена основними поняттями: держава, політика, публічне управління й влада. У зв'язку з цим теорія публічного адміністрування є наукою політичною і правовою.

Предметом публічного управління є: функціональний аналіз держави, діяльність її органів влади як політико-правового інституту управління суспільством і утворених відповідних політико-правових і соціальних відносин.

Публічне адміністрування як системне суспільне явище представляє собою багатогранну діяльність органів трьох гілок влади та органів місцевого самоврядування (в межах повноважень, делегованих їм за принципом демократичної децентралізації) по здійсненню внутрішніх і зовнішніх функцій держави, спрямовану на формування політики, вироблення, ухвалення та реалізацію форм і механізмів впливу на всі сфери та процеси життєдіяльності суспільства з метою досягнення та підтримання соціоекономічної рівноваги на підставі взаємоузгодження загальнодержавних, регіональних, групових і індивідуальних інтересів.

Тема 2. Організація публічного адміністрування в соціальній, економічній та політичній сферах

Спрямованість на вироблення, прийняття та практичну реалізацію управлінських рішень, покликаних змінювати у бажаному напрямі стан і розвиток суспільних процесів, свідомість, поведінку і діяльність людей.

Реалізація процесу публічного адміністрування. Механізми, органи, методи та стиль публічного адміністрування. Розроблення та втілення відповідних управлінських механізмів, що створюють умови для своєчасного та ефективного розв'язання наявних у цій сфері суперечностей. Найбільші суперечності у системі публічного адміністрування. Забезпечення плідної взаємодії державних органів влади та системи місцевого самоврядування.

Напрями формування та розвитку сучасної економічної системи. Складові економічної системи України. Стан економіки, рівень її розвитку, ефективність.

Проблема результативності та ефективності стосується усіх сфер, видів, форм, методів організації життєзабезпечення людини. Найбільшою мірою це властиве управлінню як діяльності, що здійснюється людьми, стосовно людей та виключно в інтересах людей. Від ступеня ефективності цієї діяльності безпосередньо залежить добробут людини.

Тема 3. Поняття паблік рілейшнз в системі публічного управління

Предмет паблік рілейшнз (PR). Принципи, правила і функції зв'язків із громадськістю. Поняття та зміст PR. Основні напрямки PR. PR-акція, PR-кампанія, PR-обстановка. Різноманіття визначень PR. Компоненти і параметри PR-повідомлень.

Підвищення ролі зв'язків з громадськістю в умовах ринкової економіки та демократичного державного устрою.

Структура органів публічного управління, її вплив на організацію зв'язків з громадськістю. Головні проблеми публічного управління. Переваги та недоліки публічного PR. Функції та завдання зв'язків з громадськістю у публічному управлінні.

Характеристика зв'язків з громадськістю як відкритої системи. Теорія управління PR. Якості управління у зв'язках з громадськістю – стратегічне мислення, розуміння реальних потреб, чітке формулювання завдань, здатність до вимірювання результатів.

Етапи вирішення PR – проблеми: використання засобів комунікації; ефективність комунікації; складання повідомлення. Аналіз ситуації, трансформація інформації в програму діяльності, досягнення конкретних змін. Періодична корекція курсу з урахуванням зворотної інформації.

Моніторинг соціального оточення. Тактика поширення й ефективність PR-повідомлень.

Тема 4. Створення іміджу у публічному управлінні

Проблеми публічного іміджмейкінгу як напрямку PR. Основні компоненти іміджу. Планування PR-кампанії в іміджмейкерстві. Позиціонування, підвищення іміджу, дистанціювання від конкурентів, “контр реклама”.

Категорії об'єктів іміджмейкерства. Методи формування образу: приєднання клієнта, вкладена дія, зміна каналу сприйняття, «диво», натяк, модель експериментального неврозу.

Психологічні аспекти створення образу. Розкручування нового бренда (основні кроки).

Ознаки виборчих кампаній в Україні. Етапи формування іміджу в політику. Моделі політичних іміджів. Компоненти іміджу політичних партій. Пам'ятка для кандидата при роботі з журналістами.

Тема 5. Електронне урядування: концептуальні засади, поняття та сутність

Аналіз основних засад функціонування електронного врядування (е-урядування). Визначення електронного урядування, функції, принципи, нормативно-правове забезпечення.

Теоретичний та прикладний підхід електронного врядування. Електронне врядування як корпоративна система національного, регіонального або відомчого масштабу. Моделі електронного врядування.

Загальна координація політики і практичної діяльності на стратегічному рівні у сфері ІКТ і е-урядування. Особливі умови організації та управлінням з

модернізації державних установ. Організація середовища взаємодії електронного уряду.

Тема 6. Специфіка здійснення інформаційно-аналітичної роботи в системі публічного управління

Сутність та основні положення інформаційно-аналітичної роботи. Зміст інформаційно-аналітичної роботи. Системний аналіз і моделювання в інформаційно-аналітичній роботі. Синергетичні аспекти інформаційно-аналітичної роботи. Когнітологічні аспекти інформаційно-аналітичної роботи. Припущення і передбачення в інформаційно-аналітичній роботі.

Методологічні засади інформаційних досліджень. Методика формування інформаційної бази досліджень з відкритих і прихованих джерел. Методи роботи з документами. Методи аналітико-синтетичної обробки первинної інформації. Методи роботи з джерелами та літературою. Методи ведення бесіди та спостереження. Підготовка окремих видів інформації (аналітичних документів).

Тема 7. Аналіз та прогнозування державної політики. Інформаційні інновації та інфраструктура.

Аналіз в державній політиці. Аналіз національних та регіональних інформаційних процесів, подій, явищ в державній політиці. Стратегічний аналіз інформаційного середовища. Прогнозування в державній політиці: сутність, форми та методи. Система та порядок розроблення інформаційних прогнозів. Прогнозування глобальних, національних та регіональних викликів та загроз. Технічні характеристики та технічний захист державної політики. Інтегрована багатосервісна широкосмугова мережа зв'язку. Електронні урядування та документообіг. Інфополіси. Проблеми аналізу та прогнозування державної політики. Етапи аналізу та прогнозування державної політики.

Тема 8. Інформаційні продукти як результат інформаційно-аналітичної діяльності. Методика підготовки інформаційно-аналітичних продуктів.

Поняття про інформаційну продукцію. Взаємозв'язок понять «інформаційна продукція», «інформаційний продукт», «інформаційні послуги». Виробники інформаційної продукції. Регламент на інформаційну продукцію. Інформаційно-аналітична продукція: питання типології. Класифікація інформаційно-аналітичної продукції. Загальна методика створення документації інформаційно-аналітичної продукції. Довідка як форма інформаційно-аналітичного обслуговування.

Тема 9. Інформаційне обслуговування та інформаційно-аналітичні послуги

Сутність інформаційного обслуговування та інформаційно-аналітичних послуг. Інформаційно-аналітичні послуги: різновиди, характеристика. Послуги документального обслуговування. Фактографічне і концептографічне обслуговування. Огляд як результат оглядово-аналітичної діяльності.

Тема 10. Управління проектами в системі публічного управління.

Ознаки проекту. Внутрішнє та зовнішнє середовище проекту. Оточення проекту. Основні елементи проекту. Проект як система.

Класифікація проектів. Параметри проекту. Класифікаційні ознаки проектів. Види проектів.

Учасники проекту. Власники проекту. Інвестори проекту. Команда проекту. Зацікавлені особи проекту.

Життєвий цикл проекту. Властивості життєвого циклу проекту. Фази проектного циклу, стадії й етапи. Властивості та зміст фаз проекту. Види робіт, які виконуються на різних стадіях життєвого циклу.

Значення управління проектами в сучасних умовах.

Сутність управління проектами. Основні вимоги і задачі управління соціальними проектами. Технічний та соціокультурний аспект управління проектами.

Тема 11. Особливості розвитку євроінтеграційних процесів.

Правова система Європейського Союзу. Основні принципи права ЄС. Первинне і похідне законодавство. Основні правові акти Європейського Союзу. Проблема адаптації законодавства України до законодавства ЄС. Джерела та види європейського права.

Особливості інституційної системи ЄС. Поліцентричність структури. Характерні риси та структура основних інституцій Європейського Союзу. Розподіл влад в ЄС і суміщення функцій інституцій. Інституційна реформа в зв'язку з підписанням Лісабонського договору. Єдиний європейський акт 1986 р. та його вплив на інституції ЄС.

Спільні політики Європейського Союзу та їх класифікація. Економічний і валютний союз. Спільна зовнішня політика і політика безпеки. Особливості функціонування механізму соціальної політики ЄС на сучасному етапі розвитку. Характеристика промислової політики ЄС. Регіональна політика Європейського Союзу.

Склад Європейського Союзу. Порядок вступу нових членів до ЄС. Критерії вступу. Процес приєднання до Європейського Союзу. Договір переговорів про вступ до ЄС країн Центральної та Східної Європи. Наслідки виконання членських критеріїв для України.

Тема 12. Україна на шляху до європейської інтеграції

Основні етапи відносин Україна – ЄС. Організаційне забезпечення і координація політики європейської інтеграції. Основні сфери співробітництва між Україною та ЄС. Порядок денний Асоціації Україна – ЄС. Європейська політика сусідства.

Формування концепції європейської політики сусідства. Пріоритетні напрями дії та механізми імплементації політики сусідства. Засади та напрямки реформування політики сусідства. Пріоритети співпраці в рамках Плану дій Україна – ЄС через призму національних інтересів України. Моніторинг виконання Плану дій Україна – ЄС. Результати співробітництва

Україна – ЄС. Вплив виконання Плану дій Україна – ЄС на процеси внутрішнього реформування України.

Створення організаційних засад переговорного процесу. Угода про асоціацію як організаційно-правовий механізм відносин ЄС із третіми країнами. Переговори щодо формування зони вільної торгівлі. Лібералізація візового режиму між Україною та ЄС. Порядок денний Асоціації Україна – ЄС.

Тема 13. Стратегічне планування в системі публічного управління.

Сутність та значення стратегічного планування. Визначення та значення стратегій. Характерні риси стратегії. Мета стратегічного планування. Засади та мотиви створення стратегічного плану. Основні підходи до стратегічного планування. Нормативно-правові засади здійснення стратегічного планування. Небезпеки, яких треба уникати в стратегічному плануванні. Робоча група з стратегічного планування.

Значення стратегічного планування для територіальної громади та держави. Необхідність залучення громадян до розробки і реалізації стратегічного плану розвитку. Етапи стратегічного планування. Структура стратегічного плану. Описово-аналітична частина стратегічного плану. Варіанти підготовки стратегічного плану.

Структура виконання стратегічного плану. Моніторинг реалізації стратегічного плану. Система контролю за виконанням стратегічного плану розвитку. Коригування елементів стратегічного плану. Легітимізація стратегічного плану та його статус. Оцінювання в стратегічному плануванні. Організація оцінювання виконання стратегічного плану.

Тема 14. Територіальні основи публічної влади в Україні

Територія держави, її конституційне та міжнародно-правове регулювання. Структура державної території. Міжнародна територія. Територія зі змішаним правовим режимом. Поняття та режим державного кордону. Взаємовідносини України з іншими державами в територіальних питаннях. Процес формування державної території України. Поняття територіального поділу. Основні елементи адміністративно-територіального поділу України. Політико-територіальний поділ України.

Конституційно-правові засади територіального устрою України. Основні характеристики статусу територіальних одиниць. Територіальний устрій України. Централізований та децентралізований територіальний устрій держави.

Участь населення у формуванні органів місцевого самоврядування. Норми, в яких закріплені правові гарантії місцевого самоврядування. Форми прямої демократії. Право на проведення місцевих референдумів. Інститути локальної демократії в системі місцевого самоврядування в Україні. Територіальне громадське самоврядування. Нормативно-правове забезпечення функціонування інституту місцевого самоврядування в Україні.

Роль комунальних підприємств, установ та організацій в соціально-економічному розвитку населених пунктів. Комунальна (муніципальна) власність

та її складові. Особливості управління фінансово-економічними ресурсами міст. Сутність і роль місцевих (муніципальних) фінансів в економічному і соціальному розвитку населених пунктів. Функції місцевих фінансів. Особливості формування доходів та видатків місцевих (муніципальних) бюджетів. Сутність та види міжбюджетних відносин. Міжбюджетні трансфери.

ОРІЄНТОВНІ ПИТАННЯ ПІДГОТОВКИ ДО ВСТУПНОГО ВИПРОБУВАННЯ

Екзаменаційні питання розроблені на основі даної програми мають на меті комплексну перевірку теоретичної і практичної підготовки здобувачів до реалізації дослідження з обраної спеціальності.

ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ

1. Які існують види військової служби відповідно до Закону України «Про військовий обов'язок і військову службу»?
2. Охарактеризуйте функції державної служби України.
3. Характеристика проблем основних складових науки.
4. Назвіть етапи підготовки до військової служби
5. Розкрийте сутність публічного управління.
6. Які права та обов'язки державного службовця?
7. Що таке соціальний захист військовослужбовців?
8. Які функції Президента України в умовах воєнного часу?
9. Зовнішні та внутрішні чинники прийняття управлінських рішень.
10. Основні засади служби в органах місцевого самоврядування
11. Управління якістю прийняття управлінських рішень.
12. Проблема свободи та відповідальності в публічному управлінні.
13. Відбір та призначення державних службовців в умовах воєнного часу.
14. Правовий статус державного органу та державної посади.
15. Процес забезпечення законності в публічному управлінні в умовах воєнного часу.
16. Поняття «конфлікт інтересів» відповідно до Закону України «Про запобігання корупції».
17. Що таке військовий обов'язок?
18. Організаційно-правові засади публічного управління в сфері національної безпеки.
19. Роль інститутів громадянського суспільства у системі публічного управління.
20. Охарактеризуйте зміст прав та обов'язків народного депутата України.
21. Поняття територіальної громади як первинного суб'єкта місцевого самоврядування
22. Вкажіть права і свобода військовослужбовців.

23. Дайте характеристику загальній організаційній структурі виконавчої влади в Україні.
24. Які завдання міністерства відповідно до Закону України «Про центральні органи виконавчої влади»?
25. Розкрийте основні функції Кабінету Міністрів України в умовах воєнного часу.
26. Назвіть організаційно-правові форми діяльності місцевих державних адміністрацій.
27. Хто належить до посадових осіб місцевого самоврядування?
28. Види та функції територіальних громад в умовах воєнного часу.
29. Які завдання у державного секретаря Міністерства відповідно до Закону України «Про центральні органи виконавчої влади»?
30. Хто належить до державних службовців?
31. Публічне управління як система в умовах воєнного стану.
32. Теоретико-методологічні засади місцевого самоврядування.
33. Базові правові основи європейської інтеграції
34. Правові основи взаємодії місцевих державних адміністрацій з органами місцевого самоврядування.
35. Назвіть функції та завдання національного спротиву відповідно до Закону України «Про основний національний спротив».
36. Поняття публічного адміністрування.
37. Рада національної безпеки та оборони України: склад, функції та основні напрямки діяльності.
38. Бюрократія та бюрократизм у публічному управлінні.
39. Характер, етапи, ступінь темпи та принципи євроінтеграції
40. Сутність європейської інтеграції
41. Національна безпека України: функції, завдання та виклики.
42. Органи місцевого самоврядування в системі державної влади.
43. Сутність, критерії та показники інформаційної політики
44. Співвідношення національної та воєнної безпеки України.
45. Поняття та види корупції в системі публічного управління.
46. Роль державної служби в системі публічного управління.
47. Роль військово-цивільних адміністрацій в умовах воєнного часу.
48. Процеси функціонування місцевих державних адміністрацій.

РЕКОМЕНДОВАНА ЛІТЕРАТУРА

1. Балан В.Г. Стратегічне управління. Методи портфельного аналізу: [навч. посіб.]. Київ : Наукова столиця, 2018. 199 с.
2. Балан В.Г. Стратегічне управління. Практикум: [навч. посіб.]. Київ : Наукова столиця, 2018. 523 с.
3. Бучковська О. Ю., Веремчук О. В. Електронне урядування як основа взаємодії держави та суспільства в Україні. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 3. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1600>.
4. Вороніна А.В., Берьозкіна А. Ю. Стратегічне управління: навч. посіб.; Дніпров. держ. техн. ун-т (ДДТУ). Кам'янське : ДДТУ, 2017. 417 с.
5. Воронов О.І. Теорія і практика прийняття державно-управлінських рішень в індетермінованих умовах. Монографія. Одеса: Астропринт, 2017. 272 с.
6. Державне та регіональне управління: [підручник] / Є.Г. Карташов, В.В. Євдокимов, І.О. Драган, О.І. Дацій та ін.; за заг. ред. Є.Г. Карташова. Київ : Освіта України, 2019. 248 с.
7. Дикань В.Л. Стратегічне управління. Навчальний посібник. Київ: Центр учбової літератури, 2019. 272 с.
8. Довгань Л.Є. Стратегічне управління. Навчальний посібник. URL: <http://uchebniks.net/book/178-strategichne-upravlinnya-navchalnij-posibnik-dovgan-lye.html>
9. Драгомирецька Н. М., Кандагура К.С., Букач А.В. Комунікативна діяльність в державному управлінні : навч. пос. Одеса : ОРІДУ НАДУ, 2017. 180 с.
10. Дубас О. П. Електронна демократія: сутність і перспективи розвитку в Україні. URL: <http://www.nbuv.gov.ua>
11. Ефективна комунікація (спілкування) – важлива якість керівництва URL: <http://www.mif-ua.com/archive/artide/34251>
12. Клименко Н. Г. Теорія стратегічного менеджменту: курс лекцій. Київ, 2023. 185 с.
13. Комунікативна діяльність в державному управлінні: навч. пос. / Н.М. Драгомирецька, К.С. Кандагура, А.В. Букач. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2017. 180 с.
14. Комунікації в органах державної влади. Посібник. Київ, 2016. 95 с. URL: <https://www.slideshare.net/arynasatovska/ss-72555611>.
15. Комунікаційний інструментарій для державних службовців. Київ, 2018. URL: <https://eu-ua.org/sites/default/files/communication-toolkit-a4u-mip-ukr.pdf>
16. Кравченко О.І. Стратегічне управління у сфері публічного управління та адміністрування: навч.-метод. посіб. Харків : Вид-во Іванченка І. С., 2019. 137 с.

17. Краснокутська Н.С., Кабанець І. А. Стратегічне управління [Текст] : навч. посіб. для студентів екон. спец.; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". Харків : НТУ "ХП", 2017. 459 с.
18. Кушлик О.Ю., Степанюк Г. С. Стратегічне управління: навч. посіб.; Івано-Франків. нац. техн. ун-т нафти і газу, Каф. менеджменту і адміністрування. Івано-Франківськ : ІФНТУНГ, 2018. 235 с.
19. Линьов К.О. Навчальний посібник до модуля «Інформаційне забезпечення державного управління та державної служби». Київ. 2016. 42 с.
20. Малімон В.І. Комунікативні технології в публічному управлінні: навчально-методичні матеріали. Івано-Франківськ, ІФОЦППК, 2018. 51 с.
21. Методологія публічного управління: навчальний посібник/ укладач І.І. Шпекторенко. Дніпро: ДРІДУ НАДУ, 2018. 120 с.
22. Моделі та методи стратегічного управління в органах виконавчої влади України: навч. посіб. / В. В. Казимир [та ін.]. Чернігів : ЧНТУ, 2018. – 151 с.
23. Нагаєв В. М. Публічне адміністрування: електрон. навч. посіб. Харків: ХНАУ, 2018. 278 с. URL : http://dspace.knau.kharkov.ua/jspui/bitstream/123456789/1076/1/ЕЛЕКТР._ПОСИБ._ПУБЛ._АДМ._2018_.PDF
24. Основи публічного управління та антикорупційна діяльність: [навчальний посібник] / Є. Г. Карташов, А.П. Миколаєць, А.В. Антонов, І.О. Драган, Н.В. Даций, Ю.В. Шпак; за заг. ред. Є. Г. Карташова, А.П. Миколаяця. – Київ : Освіта України, 2020. 304 с.
25. Панченко О.А. Інформаційна безпека в епоху турбулентності: державно-управлінський аспект. Монографія. К.: КВІЦ, 2020. 332 с.
26. Пархоменко-Куцевіл О.І., Сурай І.Г., Аль-Атті І.В. Теорія та практика реформ в Україні: навчальний посібник. Переяслав, Кам'янець-Подільський: ТОВ «Друкування «Рута», 2021. 188 с.
27. Попроцький О.П. Інформаційна складова стратегічного управління: теоретико-методологічні засади. Монографія. К.: А.А. Тандем, 2020. 389 с.
28. Почепцов Г. Нові комунікативні можливості у сфері державного управління URL: [http:// osvita.mediasapiens.ua/material/8049](http://osvita.mediasapiens.ua/material/8049)
29. Публічне управління та адміністрування. Радник-консультант органів державної влади: навч. метод. комплекс / проф. І. П. Бідзюра, проф. Ю. П. Сурмін , доц. Н. В. Грабовенко, доц. В. В. Утвенко, доц. А. М. Шаповалова / за заг. ред. проф. І. П. Бідзюри, проф. Ю. П. Сурміна , доц. Н. В. Грабовенко. К.: ДП «Вид. дім «Персонал», 2018. 500 с.
30. Публічне управління та адміністрування : навчальний посібник / [А. О. Азарова, Л. М. Ткачук, Л. О. Нікіфорова та ін.]. Вінниця : ВНТУ, 2019. 181 с.
31. Публічне управління та адміністрування : навч. посібник / Скидан О. В., Якобчук В. П., Даций Н. В., Ходаківський Є. І. [та ін.] ; за заг. ред. О. В. Скидана. Житомир : ЖНАЕУ, 2017. 705 с.
32. Публічне управління у сфері національної безпеки : підручник / Г.

П. Ситник, М. Г. Орел ; за ред. Г. П. Ситника. – К. : ВПЦ "Київський університет", 2022. 464 с.

33. Політико-правове забезпечення публічного управління у сфері національної безпеки: курс лекцій / Г.П.Ситник. К: ТОВ "САК Лтд.", 2023. 142 с.

34. Романюк С.А. Теорія та практика стратегічного управління = Theory and practice of strategic management : монографія; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України. Київ : НАДУ, 2019. 231 с.

35. Сивак Т.В. Стратегічні комунікації у системі публічного управління України : монографія. Київ : НАДУ, 2019. 338 с.

36. Ситник Г.П., Комаха Л.Г., Рудик А.О. Основи теорії систем та системного аналізу: навчальний посібник / за заг. ред. Г.П. Ситника; ТОВ «Академпрес». Київ, 2024. 160 с.

37. Соловйов С. Г. Стратегічні комунікації в публічному управлінні: монографія. Харків : Точка, 2019. 374 с.

38. Стратегічний менеджмент. Частина 1. Теоретичні засади формування системи стратегічного управління в організації: навч. посібник у структур.-логіч. схемах / Г. І. Забродська, Л. Д. Забродська, Т. С. Пічугіна, А. П. Грінько. Х. : ХДУХТ, 2017. URL: http://www.dut.edu.ua/uploads/l_2005_81045597.pdf

39. Теорія і практика реформ в системі публічного управління Пархоменко-Куцевіл О.І., Гбур З.В., Кошова С.П. К., 2021. 26 с.

40. Тертичка В.В. Стратегічне управління : підручник. Київ : "К.І.С.", 2017. 932 с.

41. Трещов М.М. Концептуальні засади стратегічного управління ресурсним забезпеченням місцевих бюджетів [Текст]: монографія; Нац. акад. держ. упр. при Президентові України, Дніпропетр. регіон. ін-т держ. упр. Дніпро : ДРІДУ НАДУ : Монолит, 2018. 307 с.

42. Управління знаннями. Електронне навчання управління проектами у спільноті практик: практ. посіб. / авт. кол.; за заг. ред. І. Катерняка, Т. Маматової. Київ: DESPRO, 2021. 195 с.